



Société d'Avocats



Legal Management Consulting

Notre proposition d'accompagnement aux Directions Juridiques

Octobre 2024



Legal Management Consulting

Notre offre

Le Legal Management Consulting (LMC) est une assistance apportée aux **fonctions juridiques** sur un plan purement organisationnel sur 2 aspects:

- la transformation de leurs **modèles opérationnels**
- leur transformation **digitale**.

Méthodologie



Entretiens



Cartographie



Benchmark



Recommandations

Types de missions

Transformation des modèles opérationnels



Feuille de route de l'évolution



Benchmark d'organisations



Contrôle des filiales par la DJ groupe



Réorganisation des pôles de compétence et revue de la gouvernance



Accompagnement du nouveau directeur juridique

Transformation digitale



Outil CLM



Outil Legal Entity Management



Outil litige



Outil de ticketing



Outil Learning compliance + déclaration Sapin 2

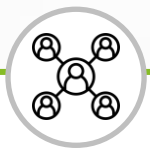


FOCUS SUR L'OFFRE LMC

© 2024 Deloitte Société d'Avocats. Une entité du réseau Deloitte.

Legal Management Consulting

Les grands thèmes que nous pourrions aborder ensemble



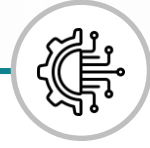
Gouvernance et missions stratégiques

- Echanges sur la place de la direction juridique dans la gouvernance du groupe
- Échanges sur la définition des missions clés de votre équipe



Organisation et organigramme

- Type d'organisation
- Structure de l'organigramme
- Liens fonctionnels et hiérarchiques
- Modes de travail
- Budgets



Les outils digitaux

- Outils en place
- Identification des besoins
- Plan de digitalisation



Les outils juridiques

- Contrats types
- Guidelines
- Golden rules



Animation et management interne

- Communication vis-à-vis du groupe
- Interaction entre les juristes
- Motivation des équipes
- Gestion du knowledge



Recours aux prestataires externes et outsourcing

- Sujets nécessitant une externalisation
- Modalités de sélection des conseils externes
- Budget pour le recours aux conseils externes



Reporting, process internes et indicateurs d'activité

- Procédures internes de saisine des juristes
- Procédures internes de reporting
- Réflexion autour des indicateurs permettant de mesurer l'activité de l'équipe

Legal Management Consulting

Les nouveaux enjeux des Directions Juridiques

Ces dernières années ont fait l'objet de changements radicaux pour les juristes d'entreprise. Les directeurs juridiques sont de plus en plus sollicités pour la gestion des enjeux business actuels et futurs, tout en faisant face à un environnement réglementaire complexe et changeant. Les problématiques se diversifient et les attentes augmentent alors que les ressources demeurent limitées, c'est-à-dire que les directeurs juridiques doivent faire plus avec moins.

Gestion des ressources

Les directions juridiques doivent rendre une gamme de services plus étendue au business sans augmenter leurs effectifs et en réduisant les coûts externes.

Améliorer le management des risques

Les directions juridiques doivent protéger le business d'un nombre croissant de risques opérationnels et réglementaires. Elles doivent aussi permettre au business de prendre des risques calculés pour générer de meilleurs revenus.

Accroître la valeur ajoutée

Les directions juridiques doivent démontrer un maximum de valeur ajoutée au business en s'alignant sur les priorités stratégiques et en mettant l'accent sur les risques les plus importants.

Notre approche

1. Evaluer : « Où sommes-nous aujourd'hui ? »
2. Dessiner et construire : « Où voulons-nous être ? »
3. Exécuter et mettre en œuvre : « Comment y parvenons-nous ? »

Legal Management Consulting

Nos atouts

Une expertise unique et innovante

Nous accompagnons les départements juridiques avec les **outils et méthodes nécessaires pour leur permettre de s'adapter aux enjeux auxquels ils sont aujourd'hui confrontés** : un environnement réglementaire renforcé, une mondialisation massive et une accélération des progrès technologiques.

Nous détenons une **expertise forte et reconnue en matière de transformation des directions juridiques**. Nos multiples missions réalisées auprès d'acteurs diversifiés nous ont permis d'appréhender les bonnes pratiques à adopter et d'élaborer une solide méthodologie d'intervention.

Nous avons mis en place le **Legal Management Consulting (LMC)** afin d'aider les départements juridiques à gérer plus efficacement leurs services. Le LMC leur permet également de saisir toutes les possibilités offertes par les technologies digitales, la transformation des métiers juridiques, et de répondre pleinement à leurs besoins opérationnels et stratégiques.

La **complémentarité des expertises** au sein de nos équipes Deloitte Société d'Avocats nous permet de proposer un **accompagnement global** reposant sur des synergies éprouvées. Nous vous garantissons ainsi une approche pragmatique et opérationnelle des enjeux de votre groupe.

Un pionnier du changement

Deloitte est un pionnier du changement et demeure **à l'avant-garde d'un monde en perpétuelle transformation**. Nos équipes se tiennent informées des évolutions du secteur juridique et développent en permanence de nouvelles offres et des services technologiques pour répondre à vos besoins.

2 principaux types de mission de transformation

Transformation digitale

La transformation numérique est en marche et se trouve en perpétuelle évolution. Deloitte s'est donné pour mission de procéder à un accompagnement sur le long terme des départements juridiques qui se traduira par une veille et une analyse prospective des sujets majeurs de la transformation numérique associés aux problématiques de chaque client.

Modèle opérationnel

Deloitte aide à la **mise en place d'un modèle opérationnel** réorganisant les départements juridiques grâce à une orientation plus structurée. Ce modèle permettra à l'entreprise et au département juridique d'atteindre leurs objectifs.

Vos contacts dédiés



Philippe Lorant

Avocat Directeur

+33 (0)1 55 61 79 04

plorant@avocats.deloitte.fr

Avocat en droit commercial depuis près de 15 ans (droits des contrats et de la concurrence), Philippe co-dirige l'activité « Legal Management Consulting » du Cabinet Deloitte Société d'Avocats qui consiste à accompagner les directions juridiques en France et à l'international dans le cadre de la transformation de leurs modèles opérationnels et projets de digitalisation.

Philippe dispose à ce titre de multiples expériences auprès de grandes entreprises du CAC 40 et d'entreprises de taille intermédiaire dans des secteurs variés (logistique, énergie, cosmétique, grande distribution).

Pour mener ses missions, il s'appuie sur sa connaissance des fonctions juridiques tirée de ses expériences passées en tant que juriste et avocat. Il a également recours au réseau d'experts de Deloitte en France et à l'international en fonction des enjeux de ses clients.



Yannick Chalmé

Managing Director-Of Counsel

+33 (0)1 40 88 22 50

ychalme@avocats.deloitte.fr

Après plus de 30 ans en tant que Directeur Juridique de sociétés cotées telles que L'Oréal (22 ans), le Groupe Club Méditerranée (4 ans), ou encore Thomson SA/Thales (8 ans), Yannick Chalmé poursuit aujourd'hui sa carrière au sein de Deloitte Société d'Avocats en qualité de Of-Counsel dans le cadre de l'activité « Legal Management Consulting »

Il a participé à de nombreuses réalisations d'envergure en France comme à l'international, notamment dans le domaine des fusions-acquisitions et des contentieux. Parmi ses réalisations à la tête du département juridique de L'Oréal, Yannick s'est notamment engagé sur un vaste programme de transformation de la fonction dont un important volet digital.

Au sein du département Legal, il accompagne les directions juridiques en France et à l'international à revoir leur organisation et à transformer leurs modèles opérationnels en s'appuyant sur sa considérable expérience au sein de directions juridiques et sa connaissance approfondie de leurs enjeux stratégiques. Il est ainsi en mesure d'adresser l'ensemble des défis auxquels sont confrontées les directions juridiques en adoptant les solutions les plus adaptées.



Société d'Avocats

Les consultations adressées par un avocat à son client ou destinées à celui-ci sont couvertes par le secret professionnel quels que soient les supports, matériels ou immatériels (papier, télécopie, voie électronique, etc.).

Ce document peut contenir des informations confidentielles destinées à l'usage exclusif du destinataire. Si vous le receviez par erreur, merci de bien vouloir nous en avvertir immédiatement par téléphone ou messagerie, de le détruire et de n'en divulguer le contenu à quiconque. Tout litige relatif au contenu du présent document sera du ressort de la législation et de la juridiction française.

A propos de Deloitte Société d'Avocats

Deloitte Société d'Avocats est l'un des premiers cabinets d'avocats français, spécialisé en stratégies fiscales et juridiques internationales. Il compte aujourd'hui plus de 620 professionnels parmi lesquels 76 associés, basés à Paris, Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Rouen, Strasbourg et Toulouse. Ses expertises les plus réputées couvrent la fiscalité internationale et les prix de transfert, les fusions acquisitions, la fiscalité indirecte, le contrôle fiscal et contentieux, la fiscalité de la mobilité internationale, le droit social, le droit des affaires et des entreprises en difficulté.

Deloitte Société d'Avocats est une entité du réseau Deloitte et s'appuie sur l'expertise de 50 000 juristes et fiscalistes de Deloitte situés dans 150 pays.

Pour en savoir plus, [avocats.deloitte.fr](https://www.avocats.deloitte.fr) ou blog.avocats.deloitte.fr.

A propos de Deloitte

Deloitte fait référence à un ou plusieurs cabinets membres de Deloitte Touche Tohmatsu Limited (« DTTL »), à son réseau mondial de cabinets membres et à leurs entités liées (collectivement dénommés « l'organisation Deloitte »). DTTL (également désigné « Deloitte Global ») et chacun de ses cabinets membres et entités liées sont constitués en entités indépendantes et juridiquement distinctes, qui ne peuvent pas s'engager ou se lier les uns aux autres à l'égard des tiers. DTTL et chacun de ses cabinets membres et entités liées sont uniquement responsables de leurs propres actes et manquements, et aucunement de ceux des autres. DTTL ne fournit aucun service aux clients. Pour en savoir plus, consulter www.deloitte.com/about. En France, Deloitte SAS est le cabinet membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, et les services professionnels sont rendus par ses filiales et ses affiliés.

Deloitte fournit des services de pointe en matière d'audit et d'assurance, de fiscalité et de droit, de consulting, de *financial advisory* et de *risk advisory*, à près de 90 % des entreprises du Fortune Global 500® et à des milliers d'entreprises privées. Les résultats mesurables et pérennes de nos professionnels contribuent à renforcer la confiance du public dans les marchés de capitaux, permettent aux clients de se transformer et de prospérer, et ouvrent la voie à une économie plus forte, une société plus équitable et un monde durable. Fort de plus de 175 ans d'expérience, Deloitte est présent dans plus de 150 pays et territoires. Pour en savoir plus sur la manière dont nos près de 415 000 professionnels dans le monde *make an impact that matters*, consultez www.deloitte.com.

Deloitte France regroupe un ensemble de compétences diversifiées pour répondre aux enjeux de ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs. Fort des expertises de ses 7 700 associés et collaborateurs et d'une offre multidisciplinaire, Deloitte France est un acteur de référence. Soucieux d'avoir un impact positif sur notre société, Deloitte a mis en place un plan d'actions ambitieux en matière de développement durable et d'engagement citoyen.

© 2024 Deloitte Société d'Avocats. Une entité du réseau Deloitte.